

# Årsregnskab for 2020

Indholdsfortegnelse	side	2
Oplysninger om museet	side	3
Ledelsespåtegning	side	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	side	5
Ledelsesberetning	side	9
Anvendt regnskabspraksis	side	13
Resultatopgørelse	side	14
Balance	side	15
Noter	side	16

---

**Museet**

**Udstillingssteder:**

Nordjyllands Kystmuseum  
Dr. Margrethes Vej 6,  
9900 Frederikshavn  
Telefon: 98 42 31 11  
CVR-nr. 44 22 55 14

Kystmuseet, Sæby  
Algade 1 - 3  
9300 Sæby  
Telefon: 98 46 10 77

Kystmuseet, Bangsbo  
Dr. Margrethes Vej 6  
9900 Frederikshavn  
Telefon: 98 42 31 11

Kystmuseet, Fortet  
Understedvej 23  
9900 Frederikshavn  
Telefon: 98 42 31 11

Kystmuseet, Skagen  
P.K. Nielsens Vej 8-10  
9990 Skagen  
Telefon: 98 44 47 60

---

**Bestyrelse**

Per Frank Hansen	Formand, Erhvervsrepræsentant
Tine Bro	Næstformand
Mogens Eeg	Bestyrelsesmedlem
Vagn Thidemann	Bestyrelsesmedlem
Ole Rørbæk	Byrådsrepræsentant
Signe Larsen	Turisterhvervsrepræsentant
Jens Thidemann	Medarbejderrepræsentant

---

**Revision**

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Parallelvej 10  
9900 Frederikshavn

---

**Pengeinstitutter**

Spar Nord Bank A/S  
Nordjyske Bank

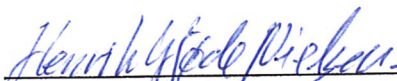
Vi har dags dato aflagt årsregnskabet for regnskabsåret 01.01.20 – 31.12.20 for Nordjyllands Kystmuseum.

Årsregnskab aflægges i overensstemmelse med Bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt museets vedtægter.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af museets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20, samt af resultatet af museets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.20-31.12.20.

Samtidig er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold den omhandler.

Frederikshavn d. 14/4 2021



Henrik Gjøde Nielsen  
Direktør og Forskningschef

---

### Bestyrelsen

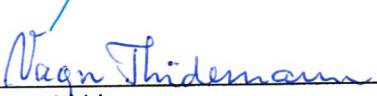
---



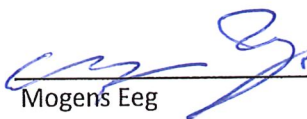
Per Frank Hansen  
Formand/Erhvervsrepræsentant



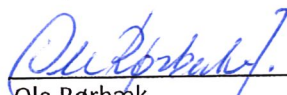
Tine Bro  
Næstformand



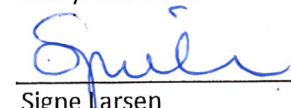
Vagn Thidemann  
Bestyrelsesmedlem



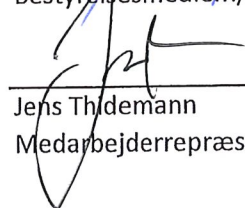
Mogens Eeg  
Bestyrelsesmedlem



Ole Rørbæk  
Bestyrelsesmedlem/Byrådsrepræsentant



Signe Larsen  
Bestyrelsesmedlem/Turisterhvervsrepræsentant



Jens Thidemann  
Medarbejderrepræsentant

Til bestyrelsen i Nordjyllands Kystmuseum

## REVISIONSPÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Nordjyllands Kystmuseum for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter Bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt museets vedtægter.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af museets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20 samt af resultatet af museets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.20 – 31.12.20 i overensstemmelse med Bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt museets vedtægter.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i §§15-20 i Bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt museets vedtægter. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af museet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtigelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Fremhævelse af forhold vedrørende anvendt regnskabspraksis

Vi henleder opmærksomheden på, at årsregnskabet udarbejdes efter Bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt museets vedtægter og ikke efter en regnskabsmæssig begrebsramme med generelt formål. Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

### Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Museet har i overensstemmelse med kravene i Bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet medtaget indeværende års budgettal i resultatopgørelsen. Budgettallene har, som det fremgår af årsregnskabet, ikke været underlagt revisionen.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt museets vedtægter. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere museets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere museet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. reglerne i §§15-20 i Bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. reglerne i §§15-20 i Bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt museets vedtægter, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af museets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om museets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at museet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i denne forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til Bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt museets vedtægter.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i Bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt museets vedtægter. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### UDTALELSE OM JURIDISK-KRITISK REVISION OG FORVALTNINGSREVISION

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Frederikshavn, d. 14/4 2021

**Beierholm**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Cvr.nr. 32 89 54 68



Dennis Høyer  
Statsaut. revisor



## LEDELSESBERETNING 2020

### De store linjer

Som det gælder for hele samfundet, har Covid-19-pandemien i høj grad også præget arbejdet på Nordjyllands Kystmuseum i 2020. Museet har i flere perioder været tvangslukket, store dele af personalet har været hjemsendt, planlagte aktiviteter af enhver art har måttet aflyses, nye planer lægges, og ændres, igen og igen. Ikke desto mindre er det lykkedes museet at komme ud af året med et alt andet lige tilfredsstillende resultat.

Året blev indledt med besøg af Slots- og Kulturstyrelsen, som afslutning på første del af den i 2019 påbegyndte kvalitetsvurderingsproces. Herefter blev udarbejdet en opfølgingsplan på kvalitetsvurderingen og besøget. I denne angives en række punkter, som Slots- og Kulturstyrelsen anbefaler museet at tage hånd om; et arbejde, som er pågået gennem den resterende del af 2020, og som afsluttes i august 2021. Kvalitetsvurderingsrapporten er tilgængelig på Slots- og Kulturstyrelsens hjemmeside. Kvalitetsvurderingsbesøget fandt sted 24.-25. februar 2020, og efter dette gjorde vi os igen klar til at tage fat på strategiimplementeringsarbejdet, jf. *Strategi 2020-2025 – Nordjyllands Kystmuseum*, som stort set var sat i stå efter at vi i oktober 2019 fik meddelelse om, at museet skulle kvalitetsvurderes, idet kvalitetsvurderingen indbefattede et meget stort forarbejde. Men efter besøget kunne strategiarbejdet genoptages. Den 11. marts lukkede statsministeren Danmark ned, og igen måtte dele af strategiimplementeringsarbejdet vige pladsen for større kræfter. Museet har på de fronter, det var muligt, søgt at afbøde skadevirkningerne af Covid-19-pandemien, både ved markedsføringsmæssige initiativer, og ved anvendelse af de til rådighed stående kompensationsordninger.

Frem for at træde på bremsen trådte museet på speederen. Udstillingerne var lukket, arrangementer måtte aflyses, en stor del af personalet sendes hjem – et mønster vi efterhånden skulle vende os til – men de ændrede forhold gav andre muligheder. Hvis vi ikke kunne løfte alle de opgaver, vi havde planlagt, måtte vi løfte dem vi kunne, og da der var opgaver vi for en periode ikke kunne løse, frigav det tid, så den del af personalet, der ikke var hjemsendt, kunne tage fat på andre opgaver.

Alle dele af strategiimplementeringsarbejdet er det lykkedes at holde den planlagte takt i, bortset fra ét punkt: Nemlig den faglige hovedprioritering. Den del måtte vige pladsen for Covid-19, og vi må erkende, at vi ikke kunne gennemføre den faglige hovedprioritering, men dog både en del andre, og samtidig gennemføre væsentlige dele af forudsætningerne for den faglige hovedprioritering, herunder tilvejebringelse af den basale del af økonomien. Man kan således konkludere, at den faglige del af implementeringsplanen ikke er nået så vidt som planlagt, men omvendt at den er i proces, og i god gænge. Ikke desto mindre har forsinkelsen som konsekvens, at denne del af strategiimplementeringen nu skal koncentreres fra en periode på fem år til godt tre år. Dette arbejde pågår.

Men omfattende og centrale dele af strategien er implementeret som planlagt. Det drejer sig om ansættelse af en salgs- og marketingschef, som tiltrådte 1. april 2020, en økonomi- og administrationschef, som tiltrådte 1. august 2020, samling af alt personale på Bangsbo, etablering af ny hjemmeside, og ikke mindst et væld af nye publikums- og formidlingsmæssige initiativer på alle afdelinger, en massiv offensiv på sociale medier mv.

## De fem søjler

Varetagelsen af de fem søjler, dvs. indsamling, bevaring, registrering, forskning og formidling, er de opgaver, Nordjyllands Kystmuseum som statsanerkendt museum varetager jf. museumsloven, geografisk i Frederikshavns Kommune, idet dog nogle emner har et bredere geografisk felt, herunder besættelsestidens historie 1940-1945 og marinarkæologi. Dette arbejde har selvsagt også været præget af Covid-19-pandemien.

Med hensyn til *indsamling* har museet fulgt den vedtagne, meget restriktive indsamlingspolitik. Meget få genstande er indkommet i 2020, og som hovedreglen er, er der kun indlemmet genstande i museets samlinger, som bidrager til museets forskning og formidling.

Med hensyn til *bevaring* har museet fortsat problemer i forhold til ikketilfredsstillende magasinforhold for dele af museets magasiners vedkommende, hvilket også påpeges i kvalitetsvurderingsrapporten. På sigt løses disse problemer i takt med den faglige strategiimplementering, men i kraft af kvalitetsvurderingen er der taget fat på at løse de mest presserende problemer, hvilket er tilfældet for museets magasin Gammelholm. Museets primære del af arbejdet er gennemført, og nu afventes endelige tilladelse til udskillelse og dermed rømning fra Slots- og Kulturstyrelsen.

Med hensyn til *registrering* anses museets samlinger som fuldt indberettede og registrerede i registrerings-systemet SARA.

Med hensyn til *forskning* har Covid-19-situationen frigjort tid til at museet har kunnet øge dets produktion. Dette er kommet til udtryk i en lang række publikationer og bidrag til publikationer, produceret og udgivet af såvel museet som eksterne samarbejdspartner. Ligeledes er en række nye forskningsprojekter blevet sat i værk, alt i tæt sammenhæng med strategiimplementeringen.

Med hensyn til *formidling* har den øgede forskningsproduktion også betydet en markant forøgelse af formidlingsmæssige publikationer. En række af disse afventer fortsat udgivelse, idet den grafiske produktion og trykning er tilendebragt, da de planlagte og nødvendige slagkraftige udgivelsesarrangementer gang på gang har måttet aflyses, ligesom museet har været afskåret fra at sælge de pågældende publikationer i museets butikker. Omvendt har museet igen i 2020 nydt godt af intensiv bevågenhed fra pressens side, og fået særdeles meget presseomtale. Dette hænger utvivlsomt sammen med den markant øgede synlighed, som museet i kraft af ansættelse af en salgs- og marketingschef har opnået på de sociale medier. Når publikum ikke kunne komme til museet, er museet via de sociale medier kommet til publikum. Det er vores opfattelse, at denne massive tilstedeværelse i presse og på de sociale medier også har haft afgørende betydning for museets alt andet lige gode besøgstal i 2020. Til det resultat har naturligvis også bidraget de mange turister, som i sommeren 2020 besøgte området, men det er museets opfattelse, at vores strategi trods dette besøgstal har bidraget afgørende til det gode resultat. I juli 2020 havde museet en publikumsfremgang på 78 % i forhold til juli 2019. Nordjyllands Kystmuseum havde i 2020 48.591 besøgende; dvs. "rå" besøgende, altså gæster, som havde købt billet, deltog i et særarrangement mv. Tallet for 2019 var 66.602. Der er altså tale om en tilbagegang på 18.011 besøgende, og det svider naturligvis. Til gengæld havde museet 333.533 kulturmiljøbesøgende i 2020, mod 308.441 i 2019, altså en fremgang på 25.092. Totalt giver det 382.124 besøgende i

2020, hvilket er rekord. Men vi ville naturligvis gerne have "byttet" de kulturmiljøbesøgende med de "rå" besøgende.

### Relationer og andre forhold

Situationen til trods har museet opretholdt de i henhold til strategien relevante kontakter til og engagementer med omverdenen, særligt de faglige netværk; det være sig lokalt, regionalt, nationalt og internationalt. Museet har altså fastholdt samarbejdet med andre museer og vidensinstitutioner, faglige sammenslutninger og foraer, og med universitetsverden, nationalt og internationalt. For sidstnævntes vedkommende eksempelvis et intensivt skandinavisk forskningssamarbejde. Mere institutionelt er museet fortsat stærkt engageret i MAJ-samarbejdet, Marinarkæologi Jylland, sammen med Moesgaard Museum og Holstebro Kommunes Museer. Endelig skal det nævnes, at direktør Henrik Gjøde Nielsen er indtrådt i bestyrelsen for Læsø Museum, udpeget som særlig sagkyndig indenfor museets arbejdsområde.

Samarbejdet med Frederikshavn Kommune forløbet fortsat fortrinligt. Museet samarbejder med planmyndighederne i forbindelse med museumslovens kapitel-8-arbejde, og kommunen har en politisk udpeget repræsentant i museets bestyrelse, der løbende orienteres om museets drift og udvikling. Museet deltager i møder med kommunen, og har en god og løbende dialog med den kommunale administration. Endvidere er i 2020 udarbejdet en ny driftsaftale med kommunen, som der følges op på når situationen tillader det, ligesom museet er inddraget i kommunens kulturpolitiske arbejde, Kulturkompasset.

Museets tre venneforeninger i Skagen, Frederikshavn og Sæby, støtter fortsat op om museets arbejde, men også disse foreningernes aktiviteter, og dermed museets engagement i disse, har i 2020 været præget af Covid-19-situationen. En lang række planlagte aktiviteter har måttet aflyses. Andre frivillige har pga. tvangslukning ganske enkelt ikke været i stand til at udføre frivilligt arbejde for museet i 2020, hvad enten der er tale om fortløbende projekter eller nye tiltag.

### Forventninger til det kommende år

Situationen er fortsat præget af Covid-19-pandemien, men museet har oparbejdet et beredskab, så det er parat til at åbne for fuld kraft når tvangslukningen ophører. En planlagt række større arrangementer, med tilsvarende kompleks og langvarig forberedelse, har dog måttet aflyses; dvs. udskydes til 2022. Til erstatning er en række andre initiativer sat i søen, og venter på tilladelse til at kaste los.

Strategiimplementeringsarbejdet vil tage yderligere fart i 2021. Det gælder både i forhold til implementering på de indre linjer, i forbindelse med økonomistyring, administration mv., men også på den faglige front. Her er en regulering af strategien nødvendig, men ikke af et omfang, så denne må opgives. Tvært imod forventes det, at vi får indhentet en del af det planlagte men ikke udførte arbejde, og at det ved hjælp af revideringen af strategien vil være muligt også på den faglige front at komme på omdrejningshøjde med strategiimplementeringen.

Nordjyllands Kystmuseum  
Sæby, Bangsbo, Bangsbo Fort, Skagen.

En væsentlig del af forarbejdet i forbindelse med den faglige implementering, nemlig de økonomiske forudsætninger, er som tidligere nævnt tilvejebragt. Det er over de forløbne år lykkedes museet at oparbejde en egenkapital af et omfang, så vi nu kan gå i gang; dvs. investere midler henlagt fra foregående år. Der skal naturligvis rejses yderligere midler eksternt, men den basale finansiering er tilvejebragt, og henstår nu i museets egenkapital, og vi kan tage fat med kraft og yde markante resultater for egne midler. Med den faglige strategiimplementering betyder det, at vi nu begynder at anvende denne kapital som planlagt.

Endelig skal det nævnes, at kvalitetsvurderingsprocessen i 2021 fortsat vil lægge beslag på en væsentlig del af særligt direktørens tid, idet kvalitetsvurdering efter planen først vil være endeligt færdiggjort i august 2021.

### GENERELT

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelse om regnskab og revision af statsanerkendte museer, samt museets vedtægter.

#### **Generelt om indregning og måling**

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes.

I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger og afdrag på gæld til realkreditinstitutter.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde museet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Materielle anlægsaktiver, udover ejendomme, indregnes ikke i balancen.

Forpligtigelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og passiver til kostpris

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og ricisi, der fremkommer inden regnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### **Valuta og sikringsdispositioner**

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner.

### RESULTATOPGØRELSEN

#### **Tilskud**

Modtagne tilskud indregnes, når der er givet tilsagn om bevilling af tilskud, og periodiseres over projektperioden.

### BALANCE

#### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver består af ejendomme og måles til seneste ejendomsvurdering.

#### **Varebeholdning**

Beholdningen af kiosk- og cafevarer måles til kostpris.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til nominel værdi med fradrag for skønnede tabsrisici efter en individuel vurdering.

#### **Egenkapital**

Regulering af ejendomsvurdering, føres direkte på egenkapitalen.

Herudover reguleres for anvendte henlæggelser fra tidligere år. De anvendte henlæggelser for året fratrækkes direkte på egenkapitalen.

#### **Hensættelser**

Hensættelser består af hensatte midler til projekter og lignende, som er vedtaget af museet.

#### **Gældsforpligtigelser**

Gældsforpligtigelser måles til pålydende værdi.

Konto	Note	Budget 2020 (ej revideret) t. DKK	Resultat 2020 DKK	Resultat 2019	
<b>INDTÆGTER</b>					
22	1	Personale	609	862.214	635.427
28	2	Lokaler	8	58.200	64.232
38	4	Undersøgelser og Erhvervelser	-	114.448	52.203
54	7	Anden formidlende virksomhed	26	30.545	24.685
58	8	Administration	65	453.786	88
60	9	Entré	1.111	1.018.103	1.166.647
62	10	Betalinger for undersøgelser i h.t. kap.8	-	40.934	37.537
72	12	Aktieudbytte/Renteindtægter	-	-	-
82	13	Kiosk- og cafeindtægter	364	346.161	391.325
90	14	Tilskud fra kommunen	7.448	7.615.436	7.609.525
91	15	Tilskud fra Regioner	-	-	-
92	16	Tilskud. Ikke offentlige	25	202.013	222.277
94	17	Tilskud fra Off. Virksomheder	-	-	-
96	18	Ordinære tilskud fra staten	3.891	3.839.941	3.886.278
96	19	Ekstraordinære tilskud fra staten	-	907.059	-
97	19	Projekttilskud staten	-	-	-
<b>Indtægter i alt</b>		13.547	15.488.840	14.090.224	
<b>UDGIFTER</b>					
22	1	Personale	9.526	9.817.466	9.347.735
28	2	Lokaler	1.013	999.581	984.457
32	3	Samlingerne	267	194.321	216.178
38	4	Undersøgelser og Erhvervelser	192	209.356	240.657
44	5	Konservering	559	557.608	561.882
50	6	Udstilling og formidling	77	111.606	70.262
54	7	Anden formidlende virksomhed	125	157.511	81.204
58	8	Administration	1.366	1.800.846	1.243.433
62	10	Betalinger for undersøgelser i h.t. kap.8	-	-	-
70	11	Ikke tilskudsberettigede lokaludgifter	206	207.338	205.710
72	12	Renteudgifter/Kurtage	-	54.580	25.587
82	13	Kiosk- og cafeudgifter	216	199.038	239.221
<b>Udgifter i alt</b>		13.547	14.309.251	13.216.326	
<b>Resultat</b>		-	1.179.589	873.898	
<b>Årets egenkapitalbevægelser:</b>					
Henlagt af årets resultat til strategiimplementering			979.589	873.898	
Henlagt af årets resultat til ny IT			200.000	-	
Henlagt af årets resultat til kompetenceudvikling			-	-	
Anvendt henlæggelser fra tidligere år, strategianalyser			-	-	
Kursregulering, disponibel aktiebeholdning			-	-	
<b>Overført til egenkapitalen i alt:</b>			1.179.589	873.898	

Note	Aktiver	31-12-2020 DKK	31-12-2019 DKK
20	Ejendomme	18.725.000	18.725.000
	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>18.725.000</b>	<b>18.725.000</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>18.725.000</b>	<b>18.725.000</b>
21	Kiosk- og cafevarer	402.336	418.835
22	Likvide midler	4.097.454	2.987.717
23	Tilgodehavende moms	129.430	119.100
24	Tilgodehavende i øvrigt	494.542	371.770
25	Forud betalinger	94.779	130.519
	Diverse debitorer	203.152	41.866
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>5.421.693</b>	<b>4.069.807</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>24.146.693</b>	<b>22.794.807</b>
	<b>Passiver</b>		
26	<b>Egenkapital</b>	<b>22.085.136</b>	<b>20.905.547</b>
27	Hensættelser	52.013	52.013
	<b>Hensatte forpligtigelser i alt</b>	<b>52.013</b>	<b>52.013</b>
28	Skyldig løn, pension m.v.	193.983	168.969
29	Skyldige feriedage o.l.	467.277	1.003.819
30	Kortfristet gæld til indefrysning af feriemidler	843.943	238.538
31	Forudbetalt tilskud	132.046	203.925
32	Varekreditorer og anden gæld	372.295	221.996
	<b>Gældsforpligtigelser i alt</b>	<b>2.009.544</b>	<b>1.837.247</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>24.146.693</b>	<b>22.794.807</b>
32	Eventualforpligtigelser		

		2020	2019
		DKK	DKK
<b>1</b>	<b>Personale</b>		
	Løn. Honorar. Fratrædelsesløn og lign.	-7.579.754	-7.580.279
	Indefrosne feriemidler	-605.404	-238.539
	Pensioner	-1.272.059	-1.161.538
	Sociale ydelser. Forsikringer m.v.	-339.850	-311.629
	Øvrige personale udgifter	-20.399	-55.750
	Udgifter i alt	<u>-9.817.466</u>	<u>-9.347.735</u>
<b>1</b>	65% Kommunal lønrefusion fleksansatte/sygedagpenge	862.214	635.427
	Indtægter i alt	<u>862.214</u>	<u>635.427</u>
<b>2</b>	<b>Lokaler</b>		
	Reparation og vedligehold	-326.042	-334.418
	Forbrugsafgifter og forsikringer m.v.	-525.899	-498.228
	Sikring	-124.607	-127.560
	Nyanskaffelser	-23.033	-24.251
	Udgifter i alt	<u>-999.581</u>	<u>-984.457</u>
<b>2</b>	Lejeindtægt Skagen ejendomme	<u>58.200</u>	<u>64.232</u>
<b>3</b>	<b>Samlingerne</b>		
	Diverse udgifter vedr. samlingen	-54.770	-18.980
	Forsikring af samlingen	-39.364	-38.593
	Drift. Vedligehold.Forsikring af bussen i Skagen	-43.311	-39.918
	Smedjen Skagen. Forplads. Financieret af tilskud	-153	-29.688
	Møllen, Mindehallen. Den Fattige, Den Rige Skagen	-238	-3.014
	Drift. Vedligehold. Forsikring af Hansa i Skagen	-128.364	-85.985
	Brug af henlæggelser til "Hansa"	71.879	-
	Udgifter i alt	<u>-194.321</u>	<u>-216.178</u>



Nordjyllands Kystmuseum  
Sæby - Bangsbo - Bangsbo Fort - Skagen

	2020 DKK	2019 DKK
<b>4</b>		
<i>Undersøgelser og erhvervelser</i>		
Øvrige. Strategianalyser Erhvervsservice Nord	-82.437	-80.301
Diverse vedrørende seminar og møder	-10.132	-36.740
Marinarkæologi: Drift, samt J.nr.15/01473, 19/011795, Hald Sø, MAJ2019-43	-65.351	-61.255
Biler: Forsikr. Vægtafgift. Vedligehold. Drift. Køb	-51.436	-62.361
Brug af henlæggelser til analysearbejde	-	-
Udgifter i alt	<u>-209.356</u>	<u>-240.657</u>
Marinarkæologiske indtægter. Ikke kap.8	<u>114.448</u>	<u>-52.203</u>
<b>5</b>		
<i>Konservering</i>		
Bevaringscenter Nordjylland. Museets egenbetaling inkl.moms fra 2020	-137.500	-137.500
Bevaringscenter Nordjylland. Statslige støttede del inkl.moms fra 2020	-420.108	-420.108
Øvrige udgifter	-	-4.274
Udgifter i alt	<u>-557.608</u>	<u>-561.882</u>
<b>6</b>		
<i>Udstilling og formidling</i>		
Permanente udstillinger og formidling	-111.606	-70.262
Brug af henlæggelser "Skagen udvikling" til infoskærme	-	-
Udgifter i alt	<u>-111.606</u>	<u>-70.262</u>
<b>7</b>		
<i>Anden formidlende virksomhed</i>		
Markedsføring	-126.508	-51.483
Diverse arrangementer.	-31.003	-29.721
Frh. Jubilæumsbog	-	-
Udgifter i alt	<u>-157.511</u>	<u>-81.204</u>
<b>7</b>		
Indtægter foredrag	12.530	-
Refusion vedrørende Jubilæumsbøger	-	3.166
Salg af kopieringsmaterialer. Grafisk afdeling	6.900	5.065
Salg af guidede Skagenture	10.116	2.400
Salg af historiske Skagenværksteder	-	2.400
Overskud koncertarrangement med "Gasterne"	-	6.621
Overskud Sild-Sang-Snaps Skagen med 2 arr. i 2016	-	5.033
Anden indtægt	999	-
Indtægter i alt	<u>30.545</u>	<u>24.685</u>

Nordjyllands Kystmuseum  
Sæby - Bangsbo - Bangsbo Fort - Skagen

						2020	2019
						DKK	DKK
8	<b>Administration</b>						
	Kontorforhold					-13.383	-14.820
	Leasingaftale kopimaskiner. Ny indgået 1/8-2018 og lgen 1/8-2019. Samlet for året.					-916.480	-935.851
	Nyanskaffelser og IT i øvrig					-144.911	-67.832
	Revision					-75.221	-37.503
	Telefon					-36.361	-30.769
	Abonnementer, museumsfagl. kontingenter					-133.052	-128.175
	Møder og repræsentation					-4.149	-3.531
	Gebyrer og porto					-27.289	-24.952
	Doneret forsikringserstatning til Frederikshavn Kommune i forbindelse med tyveri af borgmesterkæde					-450.000	-
	Udgifter i alt					<u>-1.800.846</u>	<u>-1.243.433</u>
8	Positiv Kassedifference					3.786	88
	Forsikringserstatning ved udlån og tyveri af borgmesterkæde til Frederikshavn Kommune					450.000	-
	Indtægter i alt					<u>453.786</u>	<u>88</u>
9	<b>Entré</b>	<b>Bussen</b>	<b>Entré</b>	<b>Omvisn.</b>	<b>Sejlads</b>	<b>Egnsspil</b>	
	Skagen	83.598	267.523	16.370	-	-	367.491
	Bangsbo		150.607	3.850	-	-	154.457
	Sæby		37.518	-	-	-	37.518
	Fortet		450.337	8.300	-	-	458.637
	Indtægter i alt					<u>1.018.103</u>	<u>1.166.647</u>
10	<b>Betaling for undersøgelser i henhold til kap.8</b>						
	Køb af ydelser. Vedrørende marinarkæologiske opgaver					-	-
10	Salg af ydelser. Vedrørende marinarkæologiske opgaver					<u>40.934</u>	<u>37.537</u>
11	<b>Ikke tilskudsberettigede lokaleudgifter</b>						
	Husleje. Bangsbo					-193.785	-192.494
	Husleje. Sæby					-13.553	-13.216
	Udgifter i alt					<u>-207.338</u>	<u>-205.710</u>
12	<b>Renteudgifter</b>						
	Renteudgifter					-54.456	-25.260
	Kurtage og kursreguleringer					-124	-327
	Renteudgifter i alt					<u>-54.580</u>	<u>-25.587</u>
12	<b>Renteindtægter</b>						
	Indtægt i alt					-	-

		Noter	
		2020	2019
		DKK	DKK
<b>13</b>	<b>Kiosk og café</b>		
	Lagerforbrug	-16.500	-57.715
	Cafe og iskøb i alt	-103.561	-61.515
	Kioskkøb i alt.	-78.977	-119.991
	Udgifter i alt	<u>-199.038</u>	<u>-239.221</u>
<b>13</b>			
		<u>Kiosksalg</u>	<u>Cafe/issalg</u>
		<u>Tab debitor</u>	
	Skagen	118.160	46.178
	Bangsbo	45	8.190
	Sæby	-	-
	Fortet	73.468	100.120
	Bonus vedr. iskøb	-	-
	Indtægter i alt	<u>346.161</u>	<u>391.325</u>
	Fortjenest Kiosk og café	<u>147.123</u>	<u>152.104</u>
	Dækningsgrad	43%	39%
<b>14</b>	<b>Tilskud Frederikshavn kommune</b>		
	Ordinært driftstilskud	7.233.000	7.162.874
	Ekstra driftstilskud, Skagen Fortidsminder	58.289	58.661
	Tilskud til bogen Frh. 200 års købstadsjubilæum	-	-
	Tilskud i øvrigt: Konsul Ørums Gaard. Sæby	63.950	62.875
	Tilskud Sæby Museum 100 års jubilæum	-	2.500
	Tilskud i øvrigt: Egnsspil Skagen	-	5.000
	Løntilskud fleksjobber 35% af det kommunale tilskud	260.197	322.615
	Henlagt til Egnsspil 2020	-	-5.000
	Kommunale tilskud i alt	<u>7.615.436</u>	<u>7.609.525</u>
<b>15</b>	<b>Tilskud fra Regioner</b>		
	Tilskud til genetablering af buske Vesterbyvej 13, Skagen	-	-
	Tilskud til Kulturkanten	-	-
	Tilskud Regioner i alt	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>16</b>	<b>Tilskud. Ikke offentlige</b>		
	Tilskud til mesansejl til "Hansa" fra Kystmuseet Skagens Venner	-	-
	Tilskud til belægning ved Smedjen i Skagen fra Kystmuseets Skagens Venner	-	29.688
	Tilskud til skærm til biograf i Skagen	3.999	-
	"Atlantvolden i Nordjylland". Velux Fonden via Museum Thy	-	9.500
	Tilskud NMØ Copydan	12.829	-
	Tilskud i øvrigt: Lokalhist. Voerså forbrugsafgifter	12.497	7.707
	Tilskud i øvrigt: Spar Nord Fonden bogprojekt om Frh. Havn	-	-
	Tilskud Museumstjenesten ved forsikringsopgørelse	9.215	16.406
	Kompensation Dansk Magisterforening EC timer	163.473	158.976
	Ikke offentlige tilskud i alt	<u>202.013</u>	<u>222.277</u>

		Noter	
		2020	2019
		DKK	DKK
17	<i>Tilskud fra offentlige virksomheder</i>	-	-
18	<i>Ordinære tilskud fra staten</i>		
	Samlet tilskud: Ordinær drift. Børn/unge. Tidl. Amtstilskud	3.046.614	3.018.197
	Tilskud til konservering. Statslige del	420.108	420.108
	Tilskud fleksjobordningen	373.219	447.973
	Ordinære tilskud fra staten i alt	<u>3.839.941</u>	<u>3.886.278</u>
19	<i>Ekstraordinære tilskud fra staten</i>		
	Lønkomensation grundet Covid-19 puljer	309.708	-
	Komensation for faste omkostninger grundet Covid-19 puljer	156.301	-
	Tilskud til entréindtægter sommeren 2020 grundet Covid-19 puljer	441.050	-
	<i>Projektilskud fra staten</i>	0	-
		<u>907.059</u>	<u>-</u>
20	<i>Ejendomme</i>		
	P.K. Nielsens Vej 8-10, Skagen. Museet og administration	15.400.000	15.400.000
	Vesterbyvej 15A, Skagen. Smedjen	440.000	440.000
	Vesterbyvej 15C, Skagen. Maskinværksted	770.000	770.000
	Vesterbyvej 13, Skagen. Beboelse	1.400.000	1.400.000
	Havnevej 1, Sæby. Voerså Gl. Skole	680.000	680.000
	Bakkevej 36, Frederikshavn. Matr.48B	35.000	35.000
	I alt	<u>18.725.000</u>	<u>18.725.000</u>
21	<i>Kiosk- og cafélager</i>		
		<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2020</u>
	Skagen	165.617	143.675
	Bangsbo	116.606	122.359
	Sæby	27.695	41.846
	Fortet	108.917	94.456
	I alt	<u>418.835</u>	<u>402.336</u>
22	<i>Likvide midler</i>		
	Kontantbeholdning	31.306	44.004
	Bankbeholdninger	4.066.148	2.943.713
		<u>4.097.454</u>	<u>2.987.717</u>
23	<i>Tilgodehavende moms</i>		
	Udgående moms 1. halvår	-15.212	-41.148
	Udgående moms 2. halvår	-128.700	-114.115
	Indgående moms 1. halvår	26.002	39.724
	Indgående moms 2. halvår	52.439	31.298
	Indgående fællesmoms	167.203	175.002
	Vandafgift+ regulering	328	608
	EL-afgift	27.370	26.308
	Afregnet 1. halvår	-	1.423
	Tilgodehavende moms 2. halvår	<u>129.430</u>	<u>119.100</u>

		Noter	
		2020	2019
		DKK	DKK
24	<b>Tilgodehavende i øvrigt</b>		
	4. Kvt. Statens Administration. Fleksref.	90.045	94.487
	4. kv. Kommune. Fleksref.	149.367	215.727
	Frh. Kommunen Sygedagpenge ref.	50.208	18.291
	Tilgodehavende lønkompensation (nov. 2020)	179.240	-
	Øvrige tilgodehavende	25.682	43.265
		<u>494.542</u>	<u>371.770</u>
25	<b>Diverse forudbetalinger</b>	<u>94.779</u>	<u>130.519</u>
26	<b>Egenkapital</b>		
	Egenkapitalen ifølge regnskab pr. 31. december 2019	20.905.547	20.031.649
	Anvendt til strategianalyser	-	-
	Henlagt til strategiimplementering.	979.589	873.898
	Henlagt til ny IT	200.000	-
	Henlagt til kompetenceudvikling	-	-
	<b>Egenkapital pr. 31. december 2020</b>	<u>22.085.136</u>	<u>20.905.547</u>
27	<b>Hensættelser</b>		
	Til vedligehold bygninger Skagen	9.004	9.004
	Til nyt tag Vesterbyvej 13, Skagen	43.009	43.009
	Hensættelser i alt	<u>52.013</u>	<u>52.013</u>
28	<b>Skyldig løn, pension m.v.</b>		
	ATP-FIB	3.371	3.120
	ATP	18.365	17.229
	ATP-Barsel	5.394	4.467
	AUB-AES	21.573	22.763
	Pension	5.404	4.481
	Fritvalgslønkonto	73.129	52.937
	Kompetencefonden	16.747	13.972
	Skyldig løn	50.000	50.000
		<u>193.983</u>	<u>168.969</u>
29	<b>Skyldige feriedage o.l.</b>		
	Feriepenge timelønnede	1.622	5.064
	Ferietillæg funktionærer	141.833	93.552
	Skyldige feriedage funktionærer	142.660	662.379
	Skyldige feriefridage funktionærer	181.162	242.824
		<u>467.277</u>	<u>1.003.819</u>

		Noter	
		2020	2019
		DKK	DKK
30	<b>Kortfristet gæld</b>		
	Indefrosne feriemidler i overgangsperioden	843.943	238.538
		<u>843.943</u>	<u>238.538</u>
31	<b>Forudbetalte tilskud</b>		
	Skagen Buslaug	-	10.000
	Hansa	-	36.879
	Skagen Skibsforsikring, Hansa spil	-	25.000
	Skagen Møllen	112.242	112.242
	Egnsspil	5.000	5.000
	Forprojekt på Fortet, Kattegat Silo Fonden	14.804	14.804
		<u>132.046</u>	<u>203.925</u>
32	<b>Varekreditorer og anden gæld</b>		
	Diverse kreditorer	297.837	167.563
	Skyldig revision	46.400	35.000
	Mellemregning Karen Andersen	19.058	19.058
	Depositum, Husleje	9.000	-
	3 medlemskontingenter	-	375
	Varekreditorer og anden gæld i alt	<u>372.295</u>	<u>221.996</u>
33	<b>Eventualforpligtigelse</b>		
	Lejeforpligtigelser for servere, kopimaskiner m.v. udløb 2024 udgør t.DKK 3.150		
33	<b>Eventual-tilgodehavende</b>		
	Covid-19 kompensation for faste omkostninger vedrørende den regionale nedlukning i Nordjylland i november 2020 og den nationale nedlukning i december 2020 er ikke indregnet, da præcise perioder og vilkår for kompensation ikke er kendt på tidspunktet for regnskabsafslæggelsen.		